



KONINKLIJKE  
VERENIGING VAN  
NEDERLANDSE  
REDERS



# Collectief belang in crisistijd

Annet Koster

V N O N C W

## ANNET KOSTER (KVNR): 'IK HOOP DAT DE SCHEEPVAART DIT VOLHOUDT'



**23-03-2020** Annet Koster, directeur van de Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders (KVNR), ziet de scheepvaart worstelen sinds het uitbreken van de coronacrisis. De schepen moeten blijven varen om ons van eten te voorzien, maar ze kunnen hun bemanning niet aflossen. 'Straks zijn onze mensen meer dan een jaar van huis.' Hoe dat nu verder moet?



### Wat is uw grootste zorg?

'Onze mensen. Als ze aan boord zitten: gaat het wel goed met ze? En zijn ze aan wal: kunnen ze nog wel aan het werk? Want de schepen moeten wel blijven varen. Onze sector is bijna net zo van belang als de zorg, durf ik wel te zeggen. Zonder ons geen aanvoer van goederen of voedsel.'

### Kan de bemanning nog wel afgelost worden?

'Dat is vrijwel onmogelijk'



KONINKLIJKE  
VERENIGING VAN  
NEDERLANDSE  
REDERS



# DE NEDERLANDSE ZEESCHEEPVAART IN CIJFERS

## VLOOT



**1.072**

Schepen onder  
buitenlandse vlag,  
in Nederlands beheer



**1.211**

Schepen onder  
Nederlandse  
vlag

## ECONOMIE



**6,9 miljard**

Omzet



**2.178**

Walpersoneel

## TOTALE DIRECTE WERKGELEGENHEID CA. 25,000, WAARVAN



**4.398**

Nederlandse  
zeevarenden



**16.530**

Buitenlandse  
zeevarenden

Cijfers: Maritieme Monitor 2020

90% van alles wordt over zee vervoerd. Nederlandse reders actief in verschillende deelsegmenten zoals algemene vracht, cruise, ferry, koel- en vries, offshore, bagger, tankvaart, zeesleepvaart en zware lading.

# Het proces is eigenlijk vanzelfsprekend, niet?



- ▶ Anticipeer
- ▶ Onderneem actie
- ▶ De lange adem
- ▶ De volgende golf: 'Repeat and adapt'



GEZONDHEID

## Duizenden Nederlandse zeelieden vast in het buitenland door coronacrisis

3 APR 2020, 22:59



Door de coronacrisis zitten naar schatting tweeduizend Nederlandse zeelieden op dit moment vast op schepen in het buitenland. Dit zegt de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KNVR) tegen *Hart van Nederland*.

Normaal gesproken worden de zeelieden na een aantal maanden op zee afgelost door een nieuwe bemanning, maar door de coronacrisis mogen ze in veel gevallen niet van boord. "Het is het grootste scitsu probleem waar de reders nu mee worstelen", aldus de KNVR. Reders laten hun zeemannen weten



# Anticipeer en herken signalen



- ▶ **Weet wat er speelt in de wereld, nog voordat het je raakt**  
Analyseer oorzaak en mogelijk gevolg: wat gebeurt er in de media, logistiek, markt, overheidsbeleid
- ▶ **Signaalfunctie eigen achterban**  
Versterk je anticiperend vermogen door de signaalfunctie van de eigen achterban te stimuleren
- ▶ **Maak deel uit van een relevant netwerk**  
Zorg dat je kunt opschalen via je (inter)nationale redersverenigingen, bedrijfslevenorganisaties en persoonlijk netwerk



## ICS en ITF luiden noodklok bij VN om crewwissels

OPROEP

De International Transport Workers' Federation (ITF) en de International Chamber of Shipping (ICS) hebben in een gezamenlijke open brief aan de Verenigde Naties (VN) de noodzaak aangestipt om aflossingen van bemanningen makkelijker te maken, zodat de wereldhandel ook tijdens de coronacrisis op gang blijft.

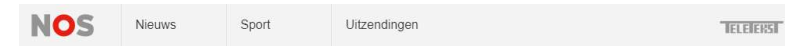
JORDI KLOOS 20 maart 2020 14:11



# Onderneem actie



- ▶ **Zoek aandacht**  
'Honderdduizenden mensen zitten vast aan boord'
- ▶ **Trek tijdig aan de bel**  
ILT Contingency Plan: verlenging van verlopen certificaten
- ▶ **Zoek samenwerking waar mogelijk**  
Samenwerking KLM t.b.v. luchtbruggen zeevarenden
- ▶ **Beantwoord hulpvragen**  
Individuele ad hoc problematiek: aflossen NL-ankerplaats, cruiseschip in Azië, Chinese zeevarende in NL hotel etc. etc.



## Zeelieden nauwelijks afgelost vanwege corona, gevaar voor oververmoeidheid



NIEUWSUUR

Bemanning van Nederlandse zeeschepen kan door het coronavirus nauwelijks worden afgelost. De zeelieden zitten vaak al maanden vast op een schip en dat kan tot gevaarlijke situaties leiden. Daarom praat de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (KVNR) met onder meer de KLM om hen op te halen.

# Lange adem



- ▶ **Richt je proces niet in op mogelijke afloop van problematiek**  
'Het zal volgende week wel voorbij zijn'
- ▶ **Blijf vinger aan de pols houden van eigen personeel en achterban**  
'Gaat alles naar omstandigheden goed?'
- ▶ **Zorg vanaf begin voor periodieke overleggen binnen het netwerk**  
'We moeten nu nog een keer verlengen' / 'we moeten aanscherpen'



# De volgende golf/crisis: 'Repeat'

- ▶ Investeer in berekend anticiperen
- ▶ Creëer bewustwording bij achterban over signaalfunctie
- ▶ Ken je netwerk, werk samen
- ▶ Scheid collectieve belangen van individuele hulpvragen
- ▶ Evalueer en doe het de volgende ronde nog beter!



**Trouw**

Zeevaarders

## Zo'n 300.000 zeevarenden willen naar huis. Maar hoe?



Het Belgische baggerbedrijf Deme zette in april een hotelschip in. Zeelieden konden daar twee weken verblijven voordat ze aan boord van hun schip gingen. Beeld Belga

Ruim 80 procent van alle handel gaat over zee. De werknemers op de schepen hebben het erg zwaar tijdens de coronacrisis.

Koos Schwartz 19 september 2020, 12:51

Zo'n 300.000 zeevarenden moeten worden afgelost. Hun werkperiode zit er op, ze willen naar huis. Maar slechts in 30

# Verschuiving van problematiek 1/3



## 2020 Q1

- ▶ Eerste signalen over problemen containercongestie, bemanningswisselingen en cruise industrie in Azië bereiken KVNR
- ▶ KVNR vraagt en krijgt veel aandacht voor problematiek en start wekelijks werkoverleg met relevante overheden en internationale redersverenigingen
- ▶ Op 26 maart wordt het eerste ILT Contingency Plan gepubliceerd ter generieke verlenging van scheeps- en bemanningscertificaten die zijn verlopen of dreigen te verlopen

## 2020 Q2

- ▶ Het wordt steeds duidelijker dat coronamaatregelen van land tot land enorm verschillen, een uitdaging voor internationaal opererende bedrijfstukken
- ▶ Problemen rondom bemanningswisselingen zijn voor NL zeevaart het grootst, Rotterdam internationaal positie als hub voor wisselingen
- ▶ In samenwerking met overheden en KLM organiseert de KVNR een aantal luchtbruggen tussen Nederland en prominente herkomstlanden van zeevarenden (Filippijnen, Rusland, Polen)



# Verschuiving van problematiek 2/3



## 2020 Q3

- ▶ De eerste golf lijkt op z'n retour, de periodieke overleggen met de overheid gaan door
- ▶ Onduidelijk is hoe de wereld er na de zomer uit zal zien

## 2020 Q4

- ▶ Tweede golf maakt een opmars, overal nu strengere maatregelen dan in het voorjaar
- ▶ Economische coronamalaise in de Nederlandse zeevaart blijft grotendeels beperkt tot passagiersvervoer (cruise en ferries)
- ▶ Maatregelen m.b.t. het testbeleid scheppen veel onduidelijkheid, uitzonderingen voor zeevarenden niet overal eenduidig opgenomen, 'douane' verantwoordelijkheden worden bij reders belegd (ferries en verklaringen reizigers)

# Verschuiving van problematiek 3/3



## 2021 Q1

- ▶ Met vaccinatiebeleid lijkt licht aan einde van de tunnel
- ▶ Zeevarenden door overheid gekenmerkt als 'moeilijk bereikbare doelgroep'
- ▶ Start van wekelijkse gesprekken met RIVM, VWS en IenW en andere partijen over een nationaal vaccinatieprogramma voor zeevarenden

## 2021 Q2

- ▶ Nationaal vaccinatieprogramma zeevarenden in werking als sluitstuk van ad hoc problematiek voor de sector?
- ▶ Vaccinatievereiste andere landen?
- ▶ Is coronabeleid een blijvertje? Wat betekent dit voor passagiersvervoer/-recreatie op zee?



KONINKLIJKE  
VERENIGING VAN  
NEDERLANDSE  
REDERS